

## **Richtungsweisend für den Projektverlauf ist der Profi-Start.**

Das Thema Projekt-Management geistert immer stärker durch die Fachzeitschriften. Projektmanagement das ist doch hochstilisiert, so berichtete der Geschäftsführer eines kleineren Unternehmens in Bayern: „Wir setzen uns zusammen, klären die Vorgehensweise ab und dann nimmt jeder seine Arbeitsaufträge mit.“

Das ist bereits Projektmanagement. Und eines, den sehr wichtigen Projekt-Anfang, berücksichtigt der Geschäftsführer in einer guten Art der offenen Kommunikation. Sich zusammensetzen, die Lage besprechen und dann das Projekt auf die richtige Unternehmens-Spur bringen.

### **Ziel/Ergebnis und Rahmenbedingungen.**

Aufgabenpakete verteilen und abstimmen, genau der richtige Weg. Sich danach wieder treffen und weitere Schritte festlegen.

So selbstverständlich das klingt, so häufig werden Aufgaben, Projekte einfach völlig unzureichend beschrieben in die Abteilungen gegeben.

Was passiert wenn jemand nicht so recht versteht, was zu tun ist. Projekte können viele Irrwege nehmen, das kostet Zeit und Geld.

### **Die Erfahrung lehrt am Anfang werden die Weichen gestellt.**

Praxiserfahrende Projektführer wissen aus eigener Erfahrung heraus. Wichtig ist am Anfang die Leute fundiert in das Projektboot zu ziehen. Fundiert heißt, auch in deren Worte das Projekt aufsetzen, deren fachliche Meinung aufzunehmen und zu integrieren.

Das kann in einem Meeting erfolgen je nachdem welche Kommunikationsform in dem Unternehmen gepflegt wird.

Mit Techniken der Moderation kann der Projektleiter die einzelnen Projektbeteiligten aktiv integrieren und deren Wissen in das Projekt einfließen lassen. Moderation bedeutet einfach, dass die Besprechung so aufgebaut ist, dass der Eintrag von Meinungen und Ansichten aktiv motiviert wird.

Heutzutage kommt vor, dass ein Projektleiter in die Besprechung geht und den anderen seines einfach auf oktroyiert.

Wenn die Projekt Beteiligten sich übergangen fühlen, geht das auf Kosten der Motivation und des Engagements.

**Zielorientiertes Agieren und Handeln:**

Im Projektmanagement sind alle Beteiligten intensiv darauf angewiesen, zu verstehen um was geht es eigentlich. Was ist das Ziel, welche Rahmenbedingungen herrschen.

Je besser der Projektleiter zielführend und praxisgerecht kommuniziert umso so geradliniger läuft das Projekt.

Das ist die Kunst im Projektmanagement, die Leute entsprechend ihrer Persönlichkeit und Fachwissens einzubeziehen und zu führen.

Projekte von Anfang an zielorientiert auf setzen, ein entscheidender Moment dafür, damit Projekte kostensparend durch das Unternehmen laufen.

Business-Coach/Trainer Heidi Obermaier mit über 15 Jahren Projektführungs-Erfahrung.

[www.heidi-obermaier.de](http://www.heidi-obermaier.de)

Heidi Obermaier München.

